

Дисциплина Основы предпринимательской деятельности

Бизнес-планирование предпринимательской деятельности.

Практическое занятие №4

Тема: «Расчёт бизнес – плана»

Инструкционная карта

Практическое занятие №4/3

Тема: «Расчёт бизнес – плана»

Задание 1. Проанализируйте идею вашего бизнес-плана при анализе идеи выполните следующие задания. Ответ оформите в шаблоне, представленном ниже.

Порядок выполнения задания:

7. Постарайтесь определить **количественный объем** вашей деятельности, в зависимости от **производительности, графика работы, предполагаемого спроса на ваш товар**. Результаты внесите в производственный план.

8. **Составьте календарный месячный план расходов, включающий:**
- этап первоначальных вложений до момента запуска собственного бизнеса – внесите все расходы на приобретение материальной базы, рекламу, привлечение работников, оформление необходимой документации;

- этап начального развития бизнеса – просчитайте все текущие расходы: на заработную плату и отчисления по ней, коммунальные услуги, аренду, налоги, закупку сырья, транспортные расходы. У вас должна получиться таблица расходов, где сверху указаны месяцы, слева – статьи расхода, внизу каждой колонки подбит итог расходов.

9. **Составьте календарный месячный план предполагаемых доходов.** Реально оценивайте ваши перспективы, лучше применить «пессимистический» прогноз – то есть взять минимальные значения. Учтите, что ваш бизнес должен пройти стадию становления, когда доходы будут меньше предполагаемого уровня.

10. **Совместите план доходов и план расходов для подсчета вашей ежемесячной прибыли.** Возможно, первые месяцы она будет принимать отрицательные значения, на этот факт нужно обратить особое внимание при расчете суммы первоначальных вложений. Пока доход не станет стабильным, текущие расходы все равно придется оплачивать, и, если у вас не будет запаса средств, придется изымать их из оборота, тем самым уменьшая объемы своей деятельности.

11. **Определитесь с источниками получения средств.** Если вы предполагаете использовать кредитные ресурсы, не забудьте включить эти выплаты в план расходов.

12. Подумайте, **какие факторы, события, изменения могут помешать вашей деятельности.** Этот раздел бизнес-плана называется анализ рисков. Постарайтесь предусмотреть как можно больше таких моментов, например:

недостаток работников соответствующей квалификации, изменение спроса, появление конкурентной продукции, изменение законодательной базы и т.д. Составьте план своих действий в случае наступления каждого из этих событий.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА «СОЗДАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА»

7. Количественный объем вашей деятельности, графика работы, предполагаемого спроса на ваш товар:

8. Календарный ежемесячный план расходов

№	Наименование	1 квартал	2 квартал	3 квартал	За год
1.	Пресса				
2.	Печатная продукция				
3.	Сайт компании				
4.	Баннер				
5.	Реклама в интернете				
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

9. Календарный ежемесячный план предполагаемых доходов

№	Наименование	1 квартал	2 квартал	3 квартал	За год
1.	Доход от продаж				
2.	Чистая прибыль				
3.					
4.					
5.					

10. Совместите план доходов и план расходов для подсчета вашей ежемесячной прибыли

Доходы и расходы	За месяц.	За год.
Выручка		
Постоянные затраты(хоз. траты, з/п и тд.)		
Переменные траты(сырье, материалы и тд)		
Долгосрочная задолженность (Кредит)		
Налог на прибыль		

11. Определитесь с источниками получения средств

12.Какие факторы, события, изменения могут помешать вашей деятельности?
